

## JUNTA DE PROYECTO ACTA DE REUNIÓN

### **Proyecto: (PS) 81879 “Fortaleciendo las Capacidades del Ministerio de Comercio e Industrias para la Implementación de sus planes y estrategias”**

Miembros de la Junta de Proyecto:

1. Luis Miguel Rojer – Jefe de Gabinete del MICI
2. Fernando Hiraldo Del Castillo – Representante Residente a.i. PNUD
3. Margoth Torres – Ministerio de Relaciones Exteriores
4. Luis Delgado - Ministerio de Relaciones Exteriores
5. Patricia Pérez – Oficial de Programas PNUD

Participantes:

1. Karina Rodríguez – Asesora del Despacho Superior
2. Ariane Neira – Coordinadora de Proyecto MICI – PNUD
3. Elmis R. Lasprilla E. – Contadora General del MICI
4. Giovanny Moreno-Asistente de Programa PNUD

Fecha: 22 de septiembre de 2017

Siendo las 10:00 a.m. de hoy viernes 22 de septiembre de 2017, se dio inicio a la Junta de Proyecto, con la participación de representantes del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), del Ministerio de Relaciones Exteriores (Cancillería) y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

#### **1. Bienvenida a la Junta de Proyecto:**

El Sr. Luis Miguel Rojer, Jefe de Gabinete del MICI dio la bienvenida y agradeció la asistencia de los miembros a la Junta de Proyecto y pone a consideración la agenda presentada previamente para la toma de decisiones. No habiendo recibido objeciones a la misma se procedió a continuar con la reunión.

El Sr. Fernando Hiraldo Del Castillo, Representante Residente a.i. del PNUD – Panamá, manifestó, por su parte que la importancia que reviste la Junta de Proyecto ya que constituye la instancia de más alto nivel para la toma de decisiones, en donde se revisan los desafíos encontrados durante la ejecución del proyecto a lo largo de 5 años, retomamos las lecciones aprendidas para la planificación de las fase siguiente, en la cual se espera firmar un Nuevo Documento de Proyecto (Prodoc) que se ajuste a las necesidades del MICI y a los nuevos formatos de diseño de proyectos del PNUD (Teoría de Cambio, Estrategia, Marco de

Resultados, Cuadro de Monitoreo y Evaluación, Diagnóstico Social-Ambiental y Controles de Calidad, entre otros).

## **2. Objetivo de la Junta de Proyecto:**

La Licda. Patricia Pérez, Oficial de Programa del Clúster Voz y Democracia del PNUD, al cual pertenece el proyecto, señaló que los objetivos de esta Junta de Proyecto son los siguientes:

1. Presentación de los avances del proyecto a la fecha, desafíos encontrados, logros, resultados y lecciones aprendidas.
2. Dar a conocer los avances del diseño del nuevo documento de proyecto (PRODOC) que está siendo elaborado en forma conjunta entre MICI y PNUD, con el apoyo del Consultor y Especialista en Gestión Basada en Resultados del Roster de PNUD Regional, Guido Fernández. Seguido hizo una presentación del borrador el marco de resultados que se ha diseñado, en conjunto, y lo que se aspira lograr alcanzar en los próximos 5 años.

Comenta que previo a la elaboración del nuevo Prodoc, tanto el PNUD como el MICI gestionaron la realización de un Taller de Gestión Basada en Resultados, en Julio pasado, con el objetivo de reforzar los conocimientos de los directores y el Despacho Superior del MICI, con miras trabajar en el diseño del nuevo Prodoc.

## **3. Presentación del Proyecto (objetivos, presupuesto, desafíos, logros y resultados):**

La Coordinadora del Proyecto Ariane Neira, hizo una breve descripción del contexto del proyecto actual *PS 65319 "Fortalecer las Capacidades del Ministerio de Comercio e Industrias para la Implementación de sus planes y estrategias" 2012-2017*.

### **Objetivos del Proyecto:**

El objetivo inicial consistía en el fortalecimiento de los programas con los que cuenta el Ministerio, facilitando así, la creación de un modelo de desarrollo más equitativo y sostenible. Para ello se proponía impulsar una política nacional de comercio exterior que permitiera la integración comercial con nuevos socios, la implementación de los acuerdos comerciales; el fortalecimiento de las relaciones ya establecidas para incrementar las exportaciones de los productos agrícolas a nivel internacional, así como todas las bondades que Panamá ofrece en materia de agroindustrial, logística, industrial y comercial en general.

Además, a través de algunos de los productos se esperaba trabajar de la mano con el PNUD en busca la modernización de la gestión pública, mediante herramientas que garanticen eficiencia, la transparencia y la comunicación directa para la atracción de la inversión extranjera y el crecimiento comercial.

En este sentido, Ariane Neira, comentó brevemente que durante el transcurso del proyecto se ha trabajado de la mano con PNUD, lo cual ha permitido desarrollar de manera satisfactoria las actividades plasmadas en el PRODOC y el logro de resultados concretos.

Fondos del Gobierno de Panamá	US\$14,719,422.00
Recuperación de Costos Indirectos (GMS) 3.50%	US\$515,179.77
<b>Total Proyecto</b>	<b>US\$15,234,601.77</b>

**Desafíos encontrados:**

- Planificación anual no ajustada a la realidad operacional del MICI.
- Falta de comunicación a nivel institucionales para el desarrollo de las estratégicas y acciones.
- Retrasos en la ejecución de los trámites realizados mediante la legislación nacional, específicamente por los refrendos requeridos en los contratos o convenios del MICI.

**Logros del Proyecto:**

- Panamá participó en la Conferencia Anual de Retail Industry Leaders Association (RILA) que se realizó en Orlando, Estados Unidos, del 12 al 15 de febrero de 2017, a través del Ministerio de Comercio e Industrias, en un trabajo de promoción conjunta con el Gabinete Logístico, la Autoridad del Canal de Panamá, la Zona Libre de Colón y representantes del sector privado panameño.
- Los funcionarios del MICI brindan un servicio de calidad y eficiencia a la población en general, luego de compra de equipos computacionales y un programa de capacitación.
- La Agencia de Promoción de Inversiones y Exportaciones (PROINVE) inició su Plan de promoción de "Panamá como mejor opción para la inversión extranjera en la Región para 2017.
- Durante el primer semestre de 2017, la Dirección general de promoción de las Exportaciones ha logrado un monto aproximado de \$ 8 MM en ventas de los empresarios asistentes en las ferias y misiones comerciales.
- La Unidad de responsabilidad Social del MICI estableció una alianza con SUMARSE para abrir más espacios de diálogo e intercambio entre el sector público, el sector público y el sector empresarial.
- Cinco (5) productores y 3 productoras participaron en los festivales internacionales promoviendo la cinematografía nacional.

**Lecciones aprendidas:**

- Se precisa la participación en el proyecto de las distintas direcciones del MICI para generar cambios positivos en el modelo de gestión y obtener los resultados esperados.
- La capacitación constante en la gestión basada en resultados y la evaluación de capacidades en los distintos temas del MICI, garantiza un modelo eficiente y eficaz.

**Comentarios:**

El Sr. Luis Miguel Rojer aprovechó la oportunidad para expresar su agradecimiento y el apoyo brindado por el PNUD, durante la adquisición de los switches, la central telefónica, el diseño de la página web, el uso de LTA para la contratación de hoteles a precios muy competitivos para la realización de actividades de las distintas direcciones del MICI, tales como: Dirección Nacional de Promoción de Exportaciones, la Dirección de Promoción de Inversiones, la Unidad de Informática y la Oficina de Negociaciones Comerciales Internacionales, Dirección General de Cine, el Despacho Superior y la Unidad Coordinadora del Proyecto.

La experiencia y relación sostenida con el PNUD, ha sido muy exitosa para el logro de los resultados. El nuevo PRODOC del MICI, permitirá tener una nueva guía o marco de seguimiento para la próxima administración.

#### 4. Acuerdos de la Junta y Sigüientes pasos:

- La fecha próxima para la Junta de Cierre de Proyecto PS 81879 del MICI, entre la segunda y tercera semana de octubre de 2017.
- Se hará un Foro, a finales de año, para la divulgación y promoción de la gestión que viene llevando a cabo el MICI.
- Hacer el cierre operacional del proyecto a diciembre de 2017.
- Finalizar el diseño del nuevo PRODOC y proceder a las firmas.

#### Sigüientes pasos:

##### MICI

- Completar los trámites de las solicitudes de pagos iniciados.
- Revisar y firmar POAs, CDRs e informes finales
- Cumplir con el Cierre Operativo del proyecto al 31 de diciembre de 2017.

##### PNUD

- Culminar procesos de adquisiciones y pagos pendientes.
- Revisar el nuevo documento de proyecto final
- Hacer los traspasos de activos pendientes
- Realizar las estimaciones de saldos y ejecución final

La Coordinadora del Proyecto presentará el Informe Final y de Lecciones Aprendidas, a finales del año 2017, así como el control de calidad de cierre del proyecto.

#### 5. Revisión de la minuta y firma:

No habiendo otros temas que tratar, se dio por terminada la reunión, a las 11:00 a.m.



Luis Miguel Rojer  
Jefe del Gabinete del MICI  
Ministerio de Comercio e Industrias



Margoth Torres  
Dirección General de Proyectos Especiales y Cooperación  
Ministerio de Relaciones Exteriores



Fernando Hiraldo Del Castillo  
Representante Residente a.i. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)



Patricia Pérez  
Oficial de Programa del PNUD